

**Kosten- und Leistungsrechnung
für Nicht-Betriebswirte**

Rudolf Peto

Kosten- und Leistungsrechnung für Nicht-Betriebswirte, 21. Auflage
Copyright©2014 Rudolf Peto, www.peto-online.net
Published by: epubli GmbH, Berlin, www.epubli.de

ISBN 978-3-7375-0251-1

Vorwort

Das vorliegende Fachbuch ist eine **Einführung in die Kosten- und Leistungsrechnung für Nicht-Betriebswirte aber auch für angehende Betriebswirte.**

Das Fachbuch soll u.a.

- die grundlegenden Fachbegriffe und die unterschiedlichen Methoden der Kostenrechnung vermitteln,
- Nicht-Betriebswirte in die Lage versetzen, mit Betriebswirten in den Unternehmen besser kommunizieren zu können,
- das Management kleiner und mittlerer Unternehmen (einschließlich der Handwerksbetriebe) in die Lage versetzen, angebotene DV-Programme prüfen zu können, ob sie für das Unternehmen geeignet sind und
- soll schließlich auch die Kommunikation mit Unternehmensberatern, Steuerberatern und Banken erleichtern.

Das Fachbuch ist aus meiner Tätigkeit als Unternehmensberater und aus Vorträgen entstanden, die ich für Praktiker aus kleineren und mittleren Unternehmen mit Schwerpunkt Handwerksbetriebe gehalten habe, weshalb ich mich nur auf die überwiegend in der Praxis verwendeten Verfahren konzentriert habe.

Aus diesem Grunde umfasst diese Publikation auch nicht die ganze Breite kostenrechnerischen Möglichkeiten. Dennoch konnte auf die Darstellung grundlegender theoretischer Zusammenhänge nicht verzichtet werden.

Das Buch enthält zusätzlich **Kontrollfragen und Übungsaufgaben**. Außerdem enthält es im Anhang Lösungen der quantitativen Aufgaben.

Damit eignet sich das Fachbuch auch zum **Selbststudium**.

Bielefeld-Schildesche, im August 2014

Rudolf Peto

Inhaltsverzeichnis	
Vorwort	3
Tabelle der verwendeten Symbole	7
1. Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung	9
1.1 Die Kosten- und Leistungsrechnung als Teilgebiet des betrieblichen Rechnungswesens	9
1.2 Kostenrechnung und Leistungserstellung	11
1.3 Grundbegriffe der Kosten- und Leistungsrechnung	14
1.5 Grundprinzipien der Kostenrechnung	25
1.6 Kostenrechnungssysteme	26
Kontrollfragen und Übungen zu Kapitel 1	29
2. Kostenartenrechnung	31
2.1 Aufgaben der Kostenartenrechnung und der Kostendefinition	31
2.2 Einteilungsmöglichkeiten der Kosten	31
2.3 Grundsätze der Kostenerfassung	38
2.4 Materialkosten	39
2.4.1 Erfassung der Materialverbrauchsmengen	39
2.4.2 Bewertung der Materialverbrauchsmengen	40
2.5 Personalkosten	42
2.6 Dienstleistungskosten und sonstige Kosten	46
2.7 Kalkulatorische Kosten	47
2.7.1 Kalkulatorische Abschreibungen	47
Exkurs: Basiswert für die Ermittlung der kalkulator. Abschreibungen	56
2.7.2 Kalkulatorische Zinsen	59
2.7.3 Sonstige kalkulatorische Kosten	63
2.7.3.1 Kalkulatorischer Unternehmerlohn	63
2.7.3.2 Kalkulatorische Miete	63
2.7.3.3 Kalkulatorische Wagnisse	64
Kontrollfragen und Übungen zu Kapitel 2	67
3. Kostentheorie, Gewinnanalyse und Kostentrennungsverfahren (Kostenauflösungsverfahren)	69
3.1 Produktions- und kostentheoretische Grundlagen	69
3.1.2 Gewinnanalyse	76
3.1.2.1 Gewinnanalyse mit Gesamtkosten- und Gesamtumsatzkurve	76
3.1.2.2 Gewinnanalyse mit Stückkosten und Marktpreis je Leistungseinheit	77
3.2 Kostentrennungsverfahren (Kostenauflösungsverfahren)	79
3.2.1 Die buchtechnisch-statistische Methode	79
3.2.2 Mathematische Methoden	80
3.2.2.1 Die Ermittlung des proportionalen Satzes	80
3.2.2.2 Das Zwei-Punkte-Einsetz-Verfahren	83
3.2.2.3 Die Methode der Durchschnitte der Reihenhälften	84
3.2.2.4 Die Trendermittlung mit Hilfe der Methode der kleinsten Quadrate	85
Kontrollfragen und Übungen zu Kapitel 3	89

4. Kostenstellenrechnung	91
4.1 Aufgaben und Einteilungskriterien	91
4.2 Die Erstellung des Betriebsabrechnungsbogens (BAB)	92
4.3 Die Maschinenstundensatzrechnung (MSR)	97
4.3.1 Die Aufgaben der Maschinenstundensatzrechnung	97
4.3.2 Die Ermittlung des Maschinenstundensatzes	98
Kontrollfragen und Übungen zu Kapitel 4	101
5. Kostenträgerrechnung (Kalkulation)	107
5.1 Aufgaben der Kostenträgerrechnung	107
5.2 Kalkulationsverfahren	107
5.2.1 Die Divisionskalkulation und die Äquivalenzziffernkalkulation	107
5.2.2 Die Zuschlagskalkulation	109
6. Deckungsbeitragsrechnung	111
6.1 Das Direct Costing	111
6.2 Die Fixkostendeckungsrechnung	118
Kontrollfragen und Übungen zu Kapitel 5 und 6	119
7. Kurzfristige Erfolgsrechnung (Betriebsergebnisrechnung)	123
7.1 Aufgaben der kurzfristigen Erfolgsrechnung	123
7.2 Das Gesamtkostenverfahren	124
7.3 Das Umsatzkostenverfahren	125
8. Plankostenrechnung	127
8.1 Ziele der Plankostenrechnung	127
8.2 Plankostenrechnungsarten	127
8.2.1 Die starre Plankostenrechnung	127
8.2.2 Die vollflexible Plankostenrechnung	128
8.2.3 Die teilflexible Plankostenrechnung	128
8.2.3.1. Die teilflexible Plankostenrechnung als Grenzplankostenrechnung	128
8.2.3.2 Die teilflexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	133
8.3 Maßnahmen zur Einführung einer Plankostenrechnung	136
8.3.1 Die Festlegung der Planbeschäftigung	136
8.3.2 Die Festlegung der Planpreise	138
9. Neuere Verfahren der Kostenrechnung	139
9.1 Target Costing	139
9.2 Prozesskostenrechnung (Einführung)	141
Kontrollfragen und Übungen Kapitel 7 bis 9	145
Literaturverzeichnis	147
Anhang: Lösungshinweise zu Übungsaufgaben	149