

Kosten- und Leistungsrechnung

Eine Einführung mit Übungsaufgaben und Lösungen

Rudolf Peto

22., revidierte Auflage

epubl**

**Kosten- und Leistungsrechnung, Eine Einführung mit Übungsaufgaben und Lösungen,
22., revidierte Auflage**

Copyright©2017 Rudolf Peto, www.peto-online.net

Druck und Verlag: epubli GmbH, Berlin, www.epubli.de

Printed in Germany

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

**Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der
Deutschen Nationalbibliographie; detaillierte Daten sind im Internet
über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.**

Vorwort

Das vorliegende Fachbuch ist eine **Einführung in die Kosten- und Leistungsrechnung für Betriebswirte aber auch für Nicht-Betriebswirte und interessierte Praktiker.**

Das Fachbuch soll u.a.

- die grundlegenden Fachbegriffe und die unterschiedlichen Methoden der Kostenrechnung vermitteln,
- Praktiker und Nicht-Betriebswirte in die Lage versetzen, mit Betriebswirten in den Unternehmen besser kommunizieren zu können,
- das Management kleiner und mittlerer Unternehmen in die Lage versetzen, angebotene DV-Programme prüfen zu können, ob sie für das Unternehmen geeignet sind und
- schließlich auch die Kommunikation mit Unternehmensberatern, Steuerberatern und Banken erleichtern.

Das Fachbuch ist aus meiner Tätigkeit als Unternehmensberater und aus Vorträgen entstanden, die ich für Praktiker aus kleineren und mittleren Unternehmen, insbesondere auch für Handwerker gehalten habe, weshalb ich mich nur auf die überwiegend in der Praxis verwendeten Verfahren konzentriert habe.

Aus diesem Grunde umfasst diese Publikation auch nicht die ganze Breite kostenrechnerischer Möglichkeiten. Dennoch konnte auf die Darstellung grundlegender theoretischer Zusammenhänge nicht verzichtet werden.

Das Buch enthält zusätzlich **Kontrollfragen und Übungsaufgaben**. Außerdem enthält es im Anhang Lösungen der quantitativen Aufgaben.

Damit eignet sich das Fachbuch auch zum **Selbststudium**.

Bielefeld-Schildesche, im Juni 2017

Rudolf Peto

Inhaltsverzeichnis	
Vorwort	3
Tabelle der verwendeten Symbole	7
1. Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung	9
1.1 Die Kosten- und Leistungsrechnung als Teilgebiet des betrieblichen Rechnungswesens	9
1.2 Kostenrechnung und Leistungserstellung	11
1.3 Grundbegriffe des betrieblichen Rechnungswesens	14
1.5 Grundprinzipien der Kostenrechnung	25
1.6 Kostenrechnungssysteme	26
Kontrollfragen und Übungen zu Kapitel 1	29
2. Kostenartenrechnung	31
2.1 Aufgaben der Kostenartenrechnung und Kostendefinition	31
2.2 Einteilungsmöglichkeiten der Kostenarten	31
2.3 Grundsätze der Kostenerfassung	38
2.4 Materialkosten	39
2.4.1 Erfassung der Materialverbrauchsmengen	39
2.4.2 Bewertung der Materialverbrauchsmengen	40
2.5 Personalkosten	42
2.6 Dienstleistungskosten und sonstige Kosten	46
2.7 Kalkulatorische Kosten	47
2.7.1 Kalkulatorische Abschreibungen	47
Exkurs: Basiswert für die Ermittlung der kalkulator. Abschreibungen	56
2.7.2 Kalkulatorische Zinsen	59
2.7.3 Sonstige kalkulatorische Kosten	63
2.7.3.1 Kalkulatorischer Unternehmerlohn	63
2.7.3.2 Kalkulatorische Miete	63
2.7.3.3 Kalkulatorische Wagnisse	64
Kontrollfragen und Übungen zu Kapitel 2	67
3. Kostentheorie, Gewinnanalyse und Kostentrennungsverfahren (Kostenauflösungsverfahren)	69
3.1 Produktions- und kostentheoretische Grundlagen	69
3.1.2 Gewinnanalyse	76
3.1.2.1 Gewinnanalyse mit Gesamtkosten- und Gesamtumsatzkurve	76
3.1.2.2 Gewinnanalyse mit Stückkosten und Marktpreis je Leistungseinheit	77
3.2 Kostentrennungsverfahren (Kostenauflösungsverfahren)	79
3.2.1 Die buchtechnisch-statistische Methode	79
3.2.2 Mathematisch-statistische Methoden	80
3.2.2.1 Die Ermittlung des proportionalen Satzes	80
3.2.2.2 Das Zwei-Punkte-Einsetz-Verfahren	83
3.2.2.3 Die Methode der Durchschnitte der Reihenhälften	84
3.2.2.4 Die Trendermittlung mit Hilfe der Methode der kleinsten Quadrate	85
Kontrollfragen und Übungen zu Kapitel 3	89

4. Kostenstellenrechnung	91
4.1 Aufgaben und Einteilungskriterien	91
4.2 Die Erstellung des Betriebsabrechnungsbogens (BAB)	92
4.3 Die Maschinenstundensatzrechnung (MSR)	97
4.3.1 Die Aufgaben der Maschinenstundensatzrechnung	97
4.3.2 Die Ermittlung des Maschinenstundensatzes	98
Kontrollfragen und Übungen zu Kapitel 4	101
5. Kostenträgerrechnung (Kalkulation)	107
5.1 Aufgaben der Kostenträgerrechnung	107
5.2 Kalkulationsverfahren	107
5.2.1 Die Divisionskalkulation und die Äquivalenzziffernrechnung	107
5.2.2 Die Zuschlagskalkulation	109
6. Deckungsbeitragsrechnung	111
6.1 Das Direct Costing	111
6.2 Die Fixkostendeckungsrechnung	118
Kontrollfragen und Übungen zu Kapitel 5 und 6	119
7. Kurzfristige Erfolgsrechnung (Betriebsergebnisrechnung)	123
7.1 Aufgaben der kurzfristigen Erfolgsrechnung	123
7.2 Das Gesamtkostenverfahren	124
7.3 Das Umsatzkostenverfahren	125
8. Plankostenrechnung	127
8.1 Ziele der Plankostenrechnung	127
8.2 Plankostenrechnungsarten	127
8.2.1 Die starre Plankostenrechnung	127
8.2.2 Die vollflexible Plankostenrechnung	128
8.2.3 Die teilflexible Plankostenrechnung	128
8.2.3.1. Die teilflexible Plankostenrechnung als Grenzplankostenrechnung	128
8.2.3.2 Die teilflexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	133
8.3 Maßnahmen zur Einführung einer Plankostenrechnung	136
8.3.1 Die Festlegung der Planbeschäftigung	136
8.3.2 Die Festlegung der Planpreise	138
9. Neuere Verfahren der Kostenrechnung	139
9.1 Das Target Costing	139
9.2 Die Prozesskostenrechnung (Einführung)	141
Kontrollfragen und Übungen Kapitel 7 bis 9	145
Literaturverzeichnis	147
Anhang: Lösungshinweise zu Übungsaufgaben	149